



*Mateřská škola Sluníčko, příspěvková organizace*

*Školní 349, 251 68 Sulice- Želivec*

*tel.: 323 606 341 mobil: 725 459 970 IČ: 72 086 173*

*email: [reditelka@msslunicko.eu](mailto:reditelka@msslunicko.eu) web: [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu)*

---

č.j.: 164/2016

## **Dlouhodobý plán - koncepční záměry a úkoly v období 2016 – 2020**

### **Oblast řízení a správy**

- udržovat naplněnost tříd, zaměřit se na získávání dětí školy zlepšenou propagací práce školy,
- spolupracovat se zřizovatelem na kulturním životě a projektech obce – vítání občánků, setkávání se seniory a zajišťování kulturního programu, zahajování adventu a rozsvěcení vánočního stromečku na Sulické návsi zpěvem koled, vánoční besídky a zahradní slavnost,
- pracovat na tvorbě projektů k získání dotací z fondů EU, získávání dotačních titulů z IROP - vybavenost školy, mezinárodní spolupráce, profil regionu, kvalita vzdělávání dětí i pedagogů,
- zlepšovat vybavení školy pro názornost a efektivitu výuky, aktualizovat učební pomůcky, doplňovat knihovny, modernizovat vybavení jednotlivých součástí školy - interaktivní tabule do Včeliček, později do všech tříd,
- zdokonalovat řídicí činnost, zvyšovat aktivní podíl pracovníků na řízení a zlepšování práce školy,
- hodnotit a inovovat strategie a plány pro realizaci ŠVP,
- zajistit podíl pracovníků na strategickém řízení a vlastním hodnocení školy, delegovat výkonné kompetence na co nejnižší úroveň řízení,
- pravidelně vyhodnocovat personální rizika a přijímat opatření k jejich odstraňování, zejména v oblasti odborné kvalifikace pedagogů a věkové struktury.

### **Oblast vzdělávání**

- zajistit rovné příležitosti pro všechny děti,
- evidovat žáky s potřebou podpůrných opatření, zajišťovat jim účinnou individuální péči, v případě nutnosti ve spolupráci s poradenským zařízením,
- rozvoj nadání a péče o nadané děti,
- výchovu ke zdraví zaměřit na rozvoj zdravých stravovacích návyků, pohybových dovedností a tělesné zdatnosti dětí, v rámci prevence se zaměřit na prevenci rizikového chování dětí (užívání návykových látek, šikana apod.).
- individuální přístup k dětem chápat jako soustavné získávání informací o výsledcích každého dítěte, jejich vyhodnocování a volbu dalších postupů, ověřování jejich účinnosti,



*Mateřská škola Sluníčko, příspěvková organizace*

*Školní 349, 251 68 Sulice- Želivec*

*tel.: 323 606 341 mobil: 725 459 970 IČ: 72 086 173*

*email: [reditelka@msslunicko.eu](mailto:reditelka@msslunicko.eu) web: [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu)*

---

- motivovat děti a rodiče k aktivní účasti na různých soutěžích (sportovních, výtvarných) a oceňovat jejich úspěchy, zapojovat se do projektů školy,
- zaměřit se na podporu funkčních gramotností u dětí, zejména ve čtenářské, matematické, sociální, přírodovědné, informační gramotnosti a ve schopnosti komunikace v cizích jazycích ( výukový program Wattsenglish,)
- zajišťovat účinnou individuální péči dětem s odkladem školní docházky, s výukovými problémy a vývojovými poruchami dle doporučení PPP, dětem z bilingvních rodin a dětem jiných národností (ve třídě Berušek – výuka s Diegem R. Sierra Sanchezem), dodatek číslo 1 v ŠVP (viz. [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu) ),
- sledovat kvalitu práce pedagogických pracovníků a ovlivňovat její růst, uplatňovat ve výuce nové alternativní metody, smysluplně využívat a sledovat DVPP na základě Plánu osobního rozvoje pracovníků,
- průběžně pracovat na inovacích školního vzdělávacího programu a na strategiích jeho rozvoje, na základě zkušeností pracovníků a požadavků rodičů, v závislosti na skladbě dětí, identifikovat a vyhodnocovat silné a slabé stránky školy
- systematicky hodnotit dosahované výsledky ve všech vzdělávacích oblastech a sledovat úspěšnost účastníků vzdělávání, výstupy pro hodnocení získávat z více zdrojů (spolupráce se ZŠ Kostelec u Křížků, ZŠ Sulice – Želivec, jinými MŠ – MŠ Kostelec u Křížků, MŠ Kolečko Nespeky, MŠ Dráček Babice, Domov seniorů v Pyšelicích, PPP, SPC), zahraniční studenti – Projekt AIESEC Edison little,
- Projekty v naší MŠ – projekt Recyklohraní, projekt Celé Česko čte dětem, projekt Nechci kazy školka, projekt ekologické výchovy pro dospělé Mrkvička, projekt Mezi námi povídej, projekt Aiesec EDISSON Little a projekty bezpečnostně preventivního charakteru, které organizujeme ve spolupráci s Policií ČR, HZS Těptín, preventivní vyšetření zraku dětí, logopedické vyšetření výslovnosti dětí a mnohé další.

### **Oblast sociální**

- vytvářet ve škole přátelskou atmosféru a ovzduší spolupráce mezi dětmi, pracovníky školy a rodiči,
- vést děti k morálním hodnotám a pozitivnímu vztahu ke světu, k lidem a k přírodě rozvíjet environmentální výchovu,
- dbát na součinnost rodiny a školy, usilovat o soulad ve výchovném působení, prohloubení zájmu rodičů o dění ve škole,
- trvale posilovat pocit sounáležitosti se školou,
- zohledňovat vnější prostředí (sociální, regionální),
- odstraňovat sociální (sociální vylučování), zdravotní a bezpečnostní bariéry,
- zpracovat a vyhodnocovat koncepci domácí přípravy,
- spolupracovat i s dalšími partnery při vytváření vzdělávací nabídky.



*Mateřská škola Sluníčko, příspěvková organizace*

*Školní 349, 251 68 Sulice- Želivec*

*tel.: 323 606 341 mobil: 725 459 970 IČ: 72 086 173*

*email: [reditelka@msslunicko.eu](mailto:reditelka@msslunicko.eu) web: [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu)*

---

## **Cíle**

- zpracovat konkrétně formulovanou vizi školy, se kterou se pedagogové, rodiče a zřizovatel ztotožní,
- rozvoj podmínek ke vzdělávání – ekonomické zdroje, kulturnost a vybavenost prostředí, hygiena,
- preventivně předcházet problémům pomocí neustálé údržby budovy školy,
- zaměřit se na školu a její okolí z hlediska estetické výchovy,
- usilovat o získání dalších finančních prostředků pomocí nejrůznějších projektů a grantů,
- zvýšit objem prostředků získaných od sponzorů a dárců,
- zvyšování kvalifikovanosti pedagogů, rozvoj pedagogických dovedností pedagogů a odborných znalostí pracovníků školy, využívání znalostí ze speciální pedagogiky,
- rozvoj podpůrné, poradenské a konzultační činnosti školy dětem, zákonným zástupcům,
- rozvoj týmové spolupráce a kolegiálních vztahů ve škole,
- rozvoj informačního systému a prezentace školy, public relations.

## **Strategie**

### **Oblast pedagogická**

- podporovat dovednost samostatné práce žáků, využívat ji jako východisko vzdělávání,
- vytvořit systém vedoucí k účinnější výchově v oblastech ekologie, rasové a náboženské snášenlivosti, xenofobie, úcty k lidem a k přírodě, k vytvářeným hodnotám,
- vytvářet příznivou atmosféru, uplatňovat individuální přístup k odlišným potřebám každého dítěte, alternativní postupy,
- zaměřovat se na sociální a osobnostní rozvoj dětí, tvořivost, samostatnost, sebevzdělávání, schopnost dialogu,
- vytvářet v mateřské škole bezpečné, jisté, spokojené, podněcující a činnostní prostředí. Třída je pro děti kamarádkým společenstvím,
- nově přichozím dětem dát dostatek prostoru a času na adaptaci v novém prostředí mateřské školy,
- pedagogičtí i nepedagogičtí pracovníci respektují individuální a vývojové potřeby dětí a napomáhají dětem v jejich uspokojování. Jednání s dětmi je empatické, citlivé, přirozené a nenásilné,
- všechny děti mají stejná práva, stejné možnosti i stejné povinnosti. Nikdo není zvýhodňován či povyšován,
- osobní svoboda a volnost dětí je respektována do určitých mezí, které jsou ve školce stanoveny,



*Mateřská škola Sluníčko, příspěvková organizace*

*Školní 349, 251 68 Sulice- Želivec*

*tel.: 323 606 341 mobil: 725 459 970 IČ: 72 086 173*

*email: [reditelka@msslunicko.eu](mailto:reditelka@msslunicko.eu) web: [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu)*

---

- vzdělávací nabídka odpovídá mentalitě předškolního věku. Pedagogický styl práce je veden tak, aby každé dítě mělo možnost maximální spoluúčasti a svobodného, samostatného rozhodování,
- v činnostech využívat metody prožitkového učení, alternativní postupy, maximální individualizace,
- rozvíjet tvořivost, samostatnost práce, sebevzdělávání, dialogu, kooperace, aktivit dětí.
- trvale vytvářet podmínky pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami, vytvářet podmínky i pro děti talentované,
- zohledňovat vzdělávací potřeby dětí cizinců,
- preventivně předcházet kázeňským problémům – vytipování problémových dětí, společné působení, včas informovat rodiče,
- pedagogové se dostatečně věnují vztahům ve třídě nenásilně tyto vztahy ovlivňují prosociálním směrem,
- zaměřit se na prevenci rizikového chování,
- vytvořit systém vedoucí k účinnější výchově v oblastech ekologie, mít úctu k lidem, přírodě a k vytvářeným hodnotám.

#### **Oblast materiálně technická**

- každoročně určovat priority ve vybavování v souladu s hospodárným, účelným čerpáním rozpočtu, zkvalitňovat vybavení tříd (dokoupit sportovní náčiní – kužele, skákací pytle, žíněnky, chůdy, branky, přelézací půlkruhy, přeskakovací překážky),
- zajišťovat bezpečné prostředí pro vzdělávání a zdravý sociální, psychický i fyzický vývoj všech účastníků vzdělávání,
- vytvořit bezpečné prostředí pro reálnou bezpečnost fyzických osob, jeho účinnost pravidelně prověřovat,
- zajistit obnovu ICT vybavenosti (pořídit interaktivní tabule postupně do všech tříd),
- získávání sponzorů na konkrétní akce školy, zvýšit podíl dalších osob na financování školy (oslovit právnické i fyzické osoby v okolí mateřské školy),
- zaměřovat se na využívání nabízených možností, zejména EU fondů a projektů vyhlášených MŠMT (čerpání financí z EU prostřednictvím OP VVV).

#### **Oblast personální**

- promyšleně vybírat případné nové pracovníky školy – zástupy za MD, RD,
- zajistit plnou kvalifikovanost pedagogického týmu,
- podporovat aktivitu pedagogů v získávání a rozšiřování odborné kvalifikace (prostřednictvím plánování DVPP dle zájmu pedagogů a potřeb školy),
- promyšleně a rovnoměrně delegovat jednotlivé úkoly na zaměstnance, podněcovat jejich rozvoj (zapojení zaměstnanců do řízení organizace),
- motivovat zaměstnance průhledným a jasným systémem vyplácení mimotarifních složek platu, možnostmi odborného rozvoje (Ideál pedagoga a Ideál nepedagoga),



*Mateřská škola Sluníčko, příspěvková organizace*

*Školní 349, 251 68 Sulice- Želivec*

*tel.: 323 606 341 mobil: 725 459 970 IČ: 72 086 173*

*email: [reditelka@msslunicko.eu](mailto:reditelka@msslunicko.eu) web: [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu)*

- vypracovaný kontrolní systém uplatňovat ve všech oblastech činnosti školy, hodnotit profesionalitu přístupu zaměstnanců k plnění pracovních povinností, přístup k potřebám rodičů a žáků, vzájemnou spolupráci pedagogů,
- v systému odměňování podporovat realizaci ŠVP (zaměřit se na kreativní a inovativní přístup, projektové vzdělávání, uplatňování moderních metod a forem pedagogické práce s dětmi),
- další vzdělávání pedagogických pracovníků zaměřit na společné vzdělávání celého pedagogického týmu (podpora týmové práce mezi třídami, participace, sdílení a výměny zkušeností), dále se zaměřit na získávání oprávnění k výkonu specializovaných činností.

#### **Oblast ekonomická**

- získávat a zvyšovat kladný hospodářský výsledek školy z obecní dotace a využívat ho pro rozvojové programy školy nebo pro fond odměn pracovníků školy,
- spolupracovat s obcí při financování oprav budovy a zařízení školy,

#### **Oblast informačních systémů a kontaktů s veřejností**

- spolupráce s okolními školami, výměna zkušeností pedagogů, společné akce,
- vytvořit pravidla pro efektivní komunikaci s rodiči pro dosažení vyšší otevřenosti školy a maximální využití potenciálu rodičů pro chod školy (ponechat aktivní emailovou korespondenci se zákonnými zástupci, společné akce rodičů s dětmi a pedagogy),
- identifikovat možné partnery pro zajištění provozu školy, analyzovat jejich možnosti, konzultovat s nimi a využívat je v maximální možné míře,
- zajistit kvalitní a pestrou informovanost o vzdělávací nabídce školy, zvýšit počet příspěvků školy do obecního i regionálního tisku (zařazovat do médií články pedagogů)
- prezentace školy, vytváření image (pracovat na aktivním zapojení do veřejného života v obci),
- stálá obnova a aktualizace internetových stránek školy,
- vysoká věcná i formální úroveň výstupů ze školy (výroční zprávy, info v tisku, na internetu),
- vytváření pozitivního obrazu o škole – prezentace školy, propagace v médiích, akce pro pedagogy, akce pro širokou veřejnost.

Koncepční záměry byly projednány na pedagogické radě dně 30.5.2016 a se zřizovatelem.

Sulice – Želivec 27.5.2016

Bc. Václava Kunická, ředitelka školy



*Mateřská škola Sluníčko, příspěvková organizace*

*Školní 349, 251 68 Sulice- Želivec*

*tel.: 323 606 341 mobil: 725 459 970 IČ: 72 086 173*

*email: [reditelka@msslunicko.eu](mailto:reditelka@msslunicko.eu) web: [www.msslunicko.eu](http://www.msslunicko.eu)*

**Seznámení zaměstnanců**

**Dlouhodobý plán - koncepční záměry a úkoly v období 2016 – 2020**

**č.j.: 164/2016**

	<b>Jméno a příjmení zaměstnance</b>	<b>Podpis zaměstnance</b>
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		
14.		
15.		
16.		
17.		
18.		
19.		